



II. edizioa

BIZKAIKO

SALTOKIETAKO EMAKUME LIDERRAK

Saltokietan emakumezkoen lidergoa babesten
duen proiektua, enpresak arrakasta izateko



Asociación de Empresarias
y Directivas de Bizkaia

Bizkaiko Emakumezko Enpresari
eta Zuzendarien Elkarte



PROIEKTU HONEN HELBURUA ZERA DA:

BIZKAIKO TOKIKO SALTOKIETAKO EMAKUME
LIDERRAK IKUSARAZTEA ETA BALIOESTEA

ETA

EMAKUME HORIEK BEREN BURUA ENPRESABURU
GISA IKUSTEA ETA EUREN GARAPEN
PROFESIONALA ETA NEGOZIOAREN GARAPENA
BULTZATZEA

Sareak sortzen, oztopoak gainditzen eta mugak zabaltzen liderrak diren emakumeak

Merkataritzan liderrak diren beste emakume batzuekin profesionalki garatzeko taldeko espazioa.

Enpresa-aholkuak jasoko dituzu hainbat arlotan adituak diren emakumeen eskutik, eta laguntza psikologikoa ere izango duzu oztopoak gainditzeko eta segurtasun pertsonala areagotzeko.



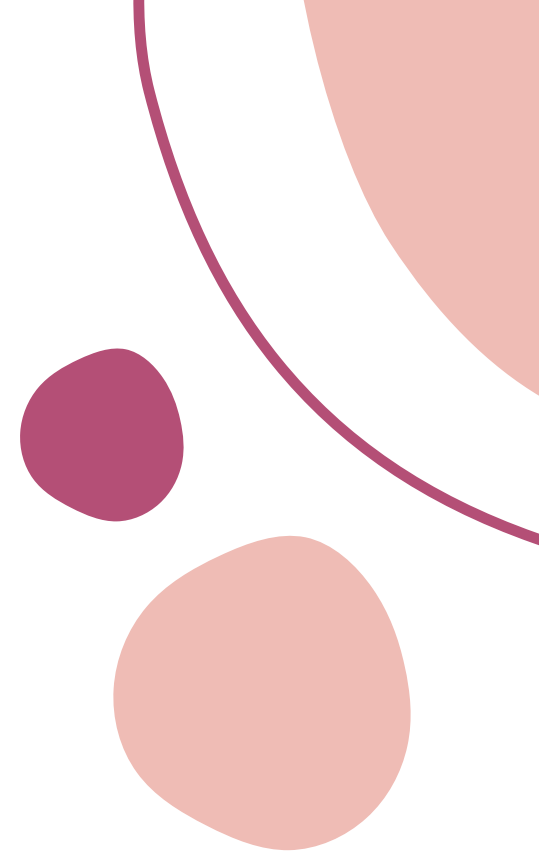
ANTZEMANDAKO BEHARRAK:

- **Denbora libre gehiago** izateko beharra, zereginen gainkarga gutxiago
- **Enpresa-estrategia** bat izateko beharra, bizirauteko modutik irtetea eta suak etengabe itzaltzeari uztea
- **Prozesuak automatizatze**ko eta produktiboagoak izateko beharra
- Beste emakume enpresari batzuen laguntzarekin negozioaren erronkak gainditzeko **laguntza-sare** baten beharra
- **Berritze**ko eta gizarte-aldaketetara **egokitzeko** beharra
- **Lidergo kontziente**aren beharra, autozainketa errespetatuz



PROGRAMAREN HELBURUAK:

- Tokiko saltokien sektorean emakumeek duten zeregina **ikusaraztea eta balioestea**. Saltokietako emakume liderrak sareetan, elkarteetan eta botere-esparruetan **egotea eta ordezkaritza izatea**.
- Tokiko saltokietako emakumeei **enpresari gisa babestuta, onetsita eta balioetsita** sentiaraztea.
- Euren proiektuen balioa **onartzea**. Euren **enpresen** jarraipena eta **arrakasta** sustatzea.
- Laguntza-sare eraginkor bat sortzea, beste emakume enpresari batzuekin batera enpresa-erronkei aurre egiteko.
- **Berrikuntza eta negozioaren garapena** sustatzea, behar sozial eta ekonomiko berrietara egokitze gaitasuna indartuz.
- **Lidergo osasungarria** garatzea, norberaren buruzagitza eta zaintza kontuan hartuz, bizitza profesionalaren eta pertsonalaren arteko oreka lortzeko.
- **Enpresari gisa duten zeregina sendotzeko eta** lurraldeko ekonomian duten **eragina indartzeko** laguntza eskaintzea. Bizkaiko ehun ekonomikorako duten **indar eraldatzailea eta balio bereizgarria onartzea**.



ZURE NEGOZIOA ETA GARAPEN PROFESIONALA SUSTATZEKO TALDE- PROGRAMA

Profesionalen sarea

Emakumezko hizlari adituak

Laguntza psikologikoa

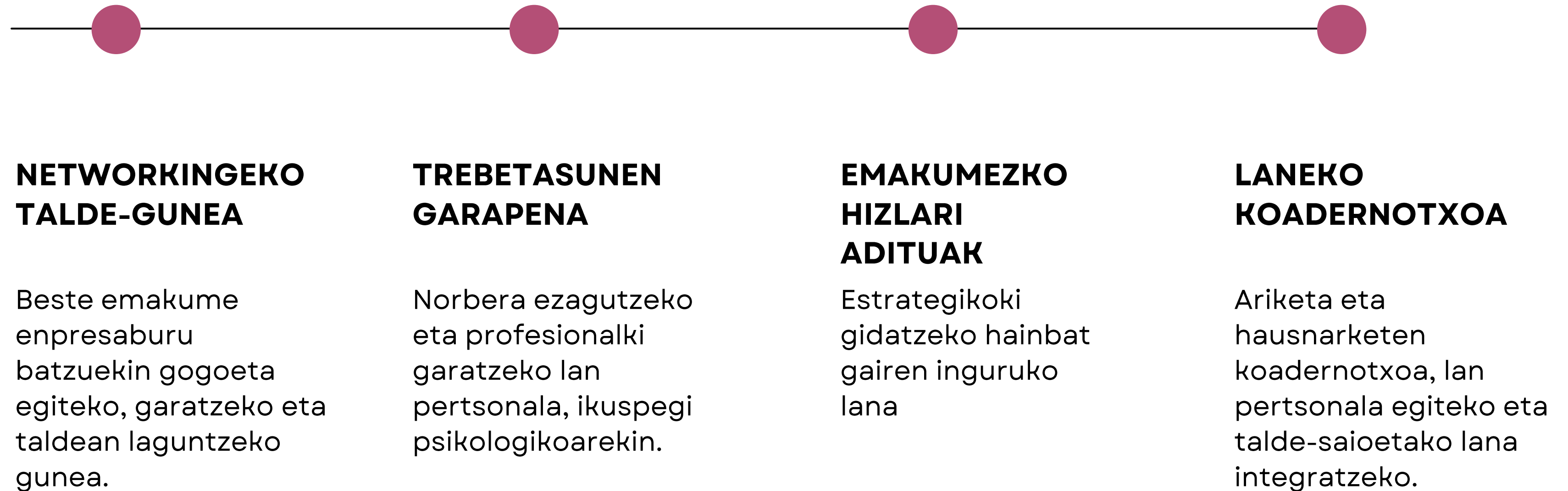


Zer eskaintzen dugu?

Merkataritzako emakume liderrak

Programa eraldatzailea

8 asteko ibilbide bat, modu estrategikoan planteatua, emaitza iraunkorrak lortzeko.



TALDE-programaren METODOLOGIA

- Talde txikiak
- 8 saio 8 astez
- Iraupena: ordu eta erdi
- Tokia: Torre Iberdrola
- Orduategia: osteguna 14:00etatik 15:30etara (bazkaria barne)
- Datak: 2026ko otsaila eta martxoa

2026KO OTSAILAREN 5EAN HASIKO DA

PLAZA KOPURU MUGATUA!!

IZENA EMATEKO EPEA

Urtarrilaren 26a

aed@aedbiz.org

Febrero 2026						
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
			5	6	7	1
2	3	4				8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	

Saioen datak:

1. saioa: 2026/02/05
2. saioa: 2026/02/12
3. saioa: 2026/02/19
4. saioa: 2026/02/26
5. saioa: 2026/03/05
6. saioa: 2026/03/12
7. saioa: 2026/03/19
8. saioa: 2026/03/26

Sendotzeko eta hausnartzeko saioa hilabete geroago

9. SAIOA: 2026/04/23

Berriz topatzeko saioa, landutako gai guztiei buruz hausnartzeko eta inplementatzeko egon daitezkeen zailtasunak identifikatzeko.

Programa amaitu ondoren sortutako konexioak indartzeko eta laguntza-sarea mantentzeko aukera.





Zeure negozioaren langile
izatetik **ikuspegi estrategikoa**
duen enpresaburu izatera
pasatzea

GAIAK

- Enpresaburu-pentsamoldea
- Kontziliazioa eta emozioen kudeaketa
- Negoziazioa
- Lidergoa

ENPRESABURU-PENTSAMOLDEA

ENPRESABURU GISA PENTSATZEA ETA ENPRESAREN IKUSPEGI ESTRATEGIKOA

Autoenplegatuaren eta enpresariaren arteko ezberdintasuna. Hausnarketa, analisia, plangintza, automatizazioa eta erabaki estrategikoak.

GURE ENPRESAK GARATZEKO, GEURE BURUA EZAGUTZEA ETA MERKATUA IKERTZEA



KONTZILIAZIOA ETA EMOZIOEN KUDEAKETA

**NORBERAREN BURUZAGITZA ETA
KONTZILIAZIOA, SEGURTASUN
PERTSONALA AREAGOTZEA ETA NORK
BERE BURUA ZAINTEARI LEHENTASUNA
EMATEA.**

Produktibitatea eta estresaren
kudeaketa. Oztopoak eta zailtasunak
ikustea; horiek gainditzeko tresnak.
Denbora kudeatzeko azterketa,
emozioen egokitzapena eta
estresaren kudeaketa.

**BIZI-KALITATEA HANDITZEA, ZURE
NEGOZIOA BIZI NAHI DUZUN MODUARI
EGOKITZEA.**



NEGOZIAZIOA, SALMENTAK ETA BERRIKUNTZA

POSIZIONAMENDUA ETA AINTZATESPENA. BALIO ERANTSIA IKUSARAZTEA

Salmentak eta ikusgarritasuna; zure balio bereizgarriaz jabetzea. Salmenta emozionala eta bezeroen beharrak asetzeko arreta pertsonalizatua ezagutzea. Marketin estrategiak eta metodologiak.

BERRIKUNTZA ETA GARAPENA, HAINBAT DIRU-ITURRI LORTU



LIDERGOA ETA ASOZIAZIONISMOA

**POSIZIONAMENDUA ETA
AINTZATESPENA.**

**LAGUNTZA-SAREEN BALIOA ETA
ESPAZIOAK BETETZEAREN
GARRANTZIA**

Bizkaiko ehun ekonomikorako duzun indar eraldatzailea eta balio bereizgarria onartzea, produktu paregabeak eta esperientzia bereziak eskainiz eta tokiko komunitateei eta lurralde osoari balioa emanez.

**ZEURE BURUA ENPRESARI GISA
IKUSTEA ETA ZURE BALIOA
DEFENDATZEA**



**Saltokietan emakumezkoen
lidergoa babesten duen proiektua,
enpresak arrakasta izateko**

Informazioa eta izen-emateak:
aed@aedbiz.org
633209094 (Maria Barandiaran)



ÀED

Asociación de Empresarias
y Directivas de Bizkaia

Bizkaiko Emakumezko Enpresari
eta Zuzendarien Elkarte



Bizkaia

foru aldundia
diputación foral